



VIII Congresso de Sistemas Lean
“Em busca da excelência do fluxo de valor”

Aplicações da Produção Enxuta na Construção Civil – o modelo de gestão da produção proposto pela Lean Construction



29 e 30 de junho – Florianópolis - Mercure Convention Hotel





Antonio Sergio Itri Conte



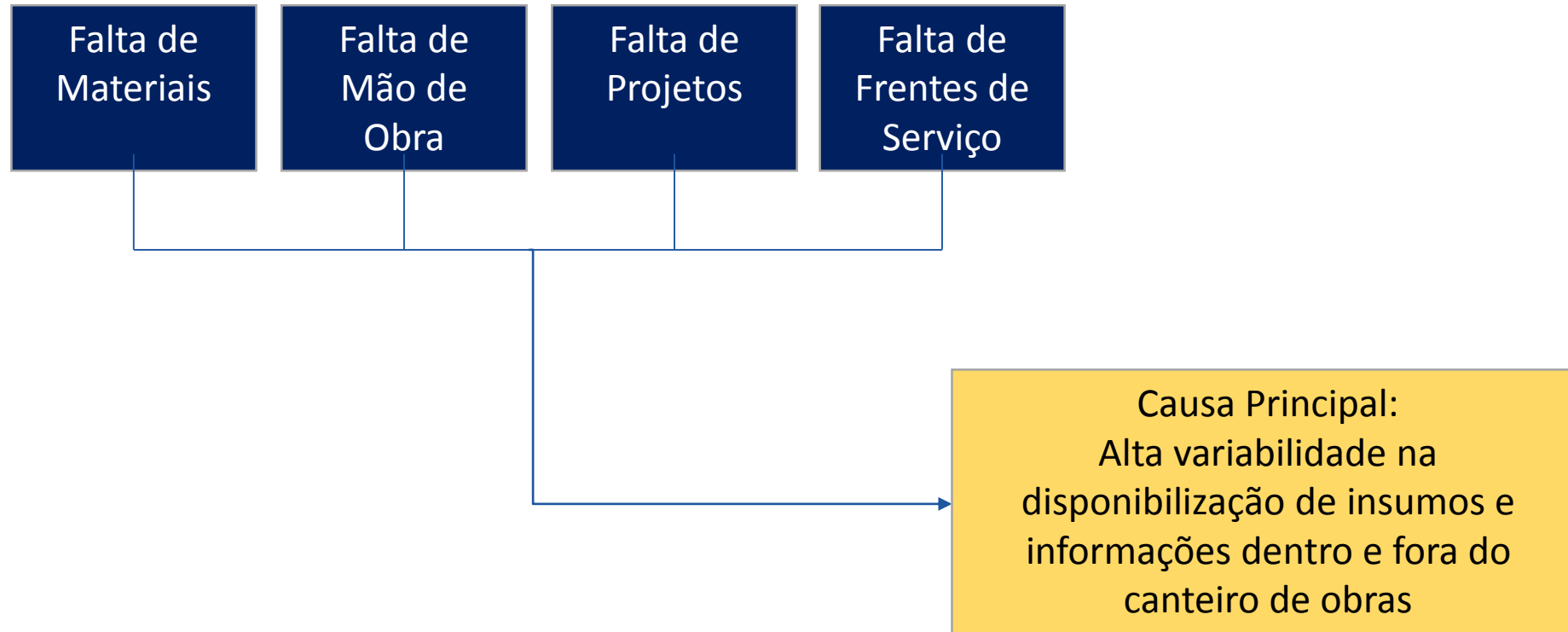
- Engenheiro Civil, formado pela Escola Politécnica da USP, com pós-graduação em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas – SP.
- Diretor da Logical Systems Consultoria S/C Ltda., atuando na área de consultoria em produtividade e qualidade em empreendimentos ligados à Construção Civil.
- Membro fundador do IGLC – International Group for Lean Construction, presidente do Lean Construction Institute do Brasil, palestrante sobre temas ligados à gestão da produção na Construção Civil em diversos estados do Brasil e no exterior.



LEAN CONSTRUCTION



Motivos para Perda de Aderência da Produção em Relação ao Plano





Princípios Lean

Valor e
Cadeia de Valor

Fluxo Contínuo
(Ritmo)

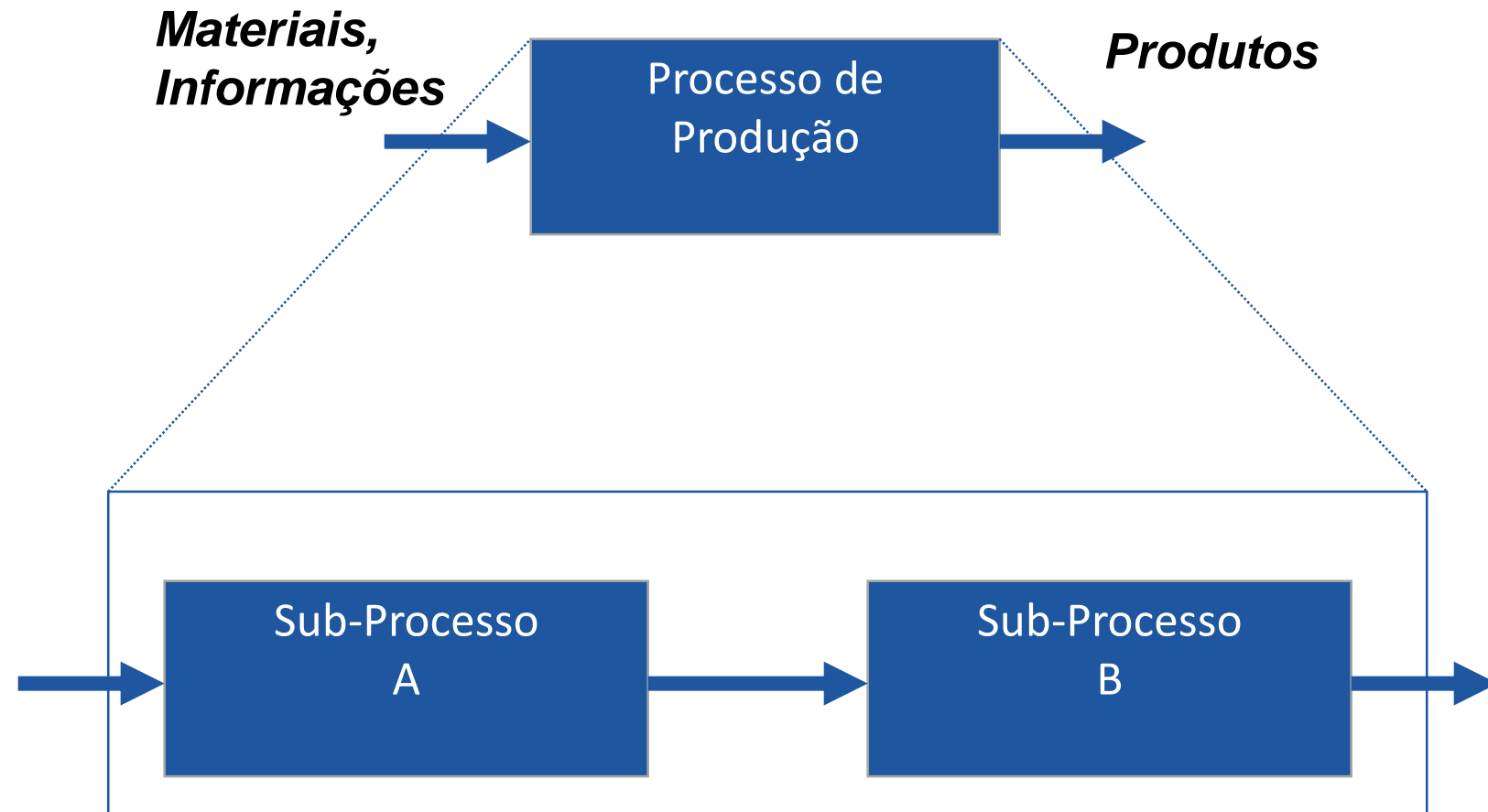
Pull x Push
(Cadeia Suprim.)

“A OBRA DEVE PARAR MENOS, E NÃO, CORRER MAIS”

“O foco da gestão da produção deve se dar no
domínio do fluxo”

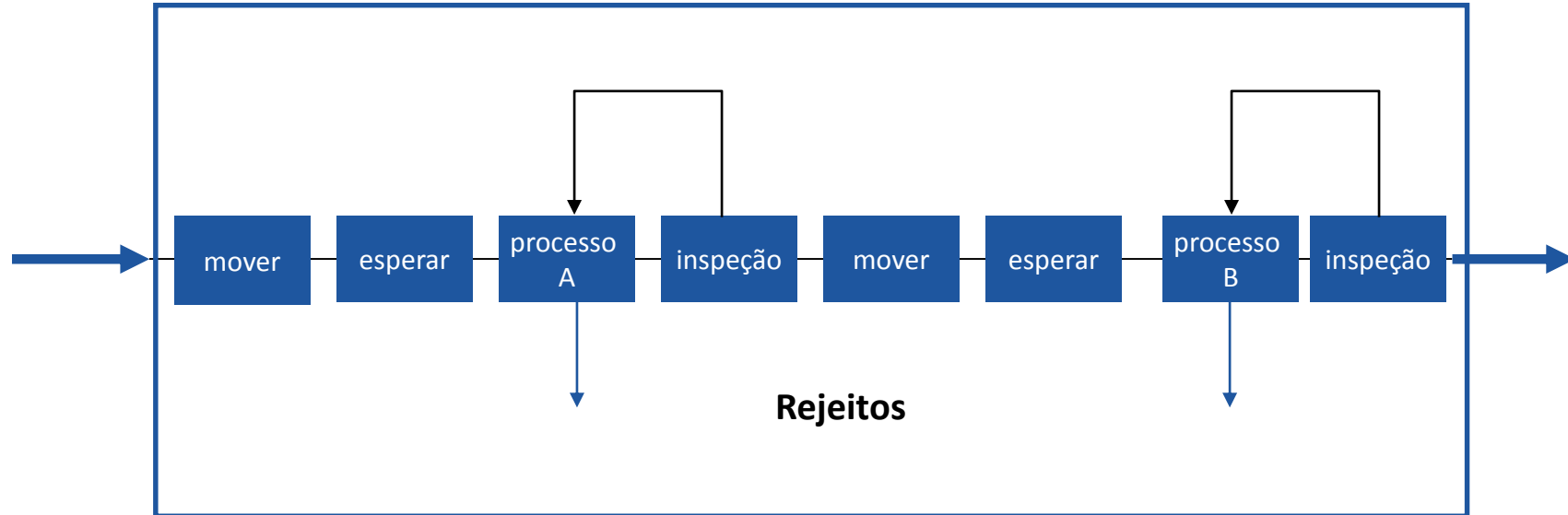


Modelo de Conversão





Modelo de Fluxos

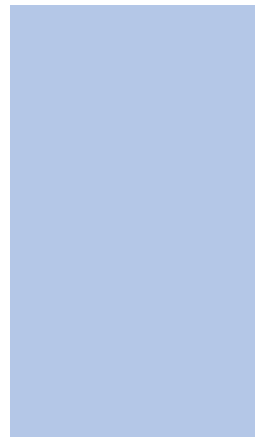




O Conceito de Perdas no Modelo Enxuto

Perda é tudo aquilo que não agrega valor ao cliente, seja ele interno ou externo.

Tradicional

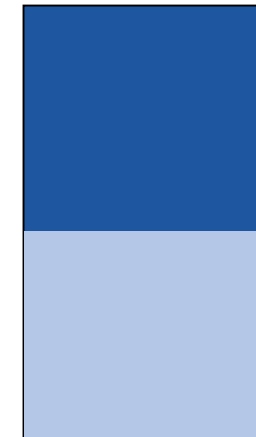


Qualidade



Não Qualidade

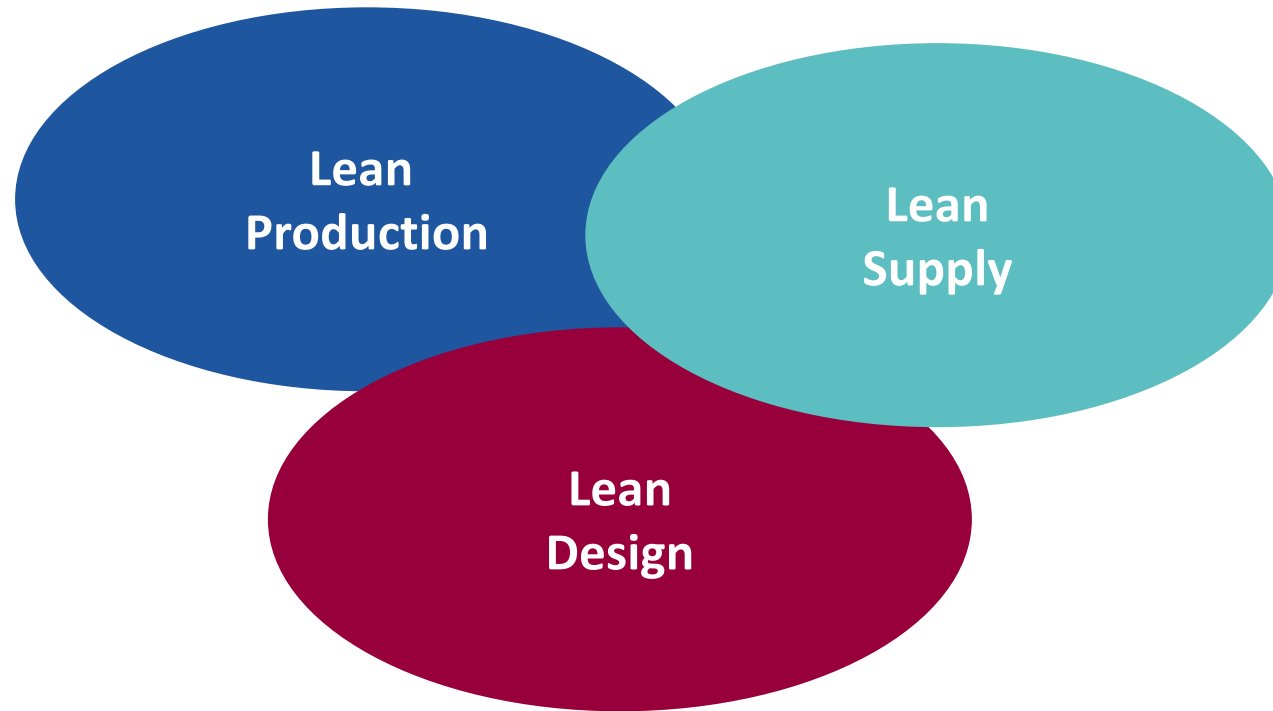
Enxuto



Não Valor

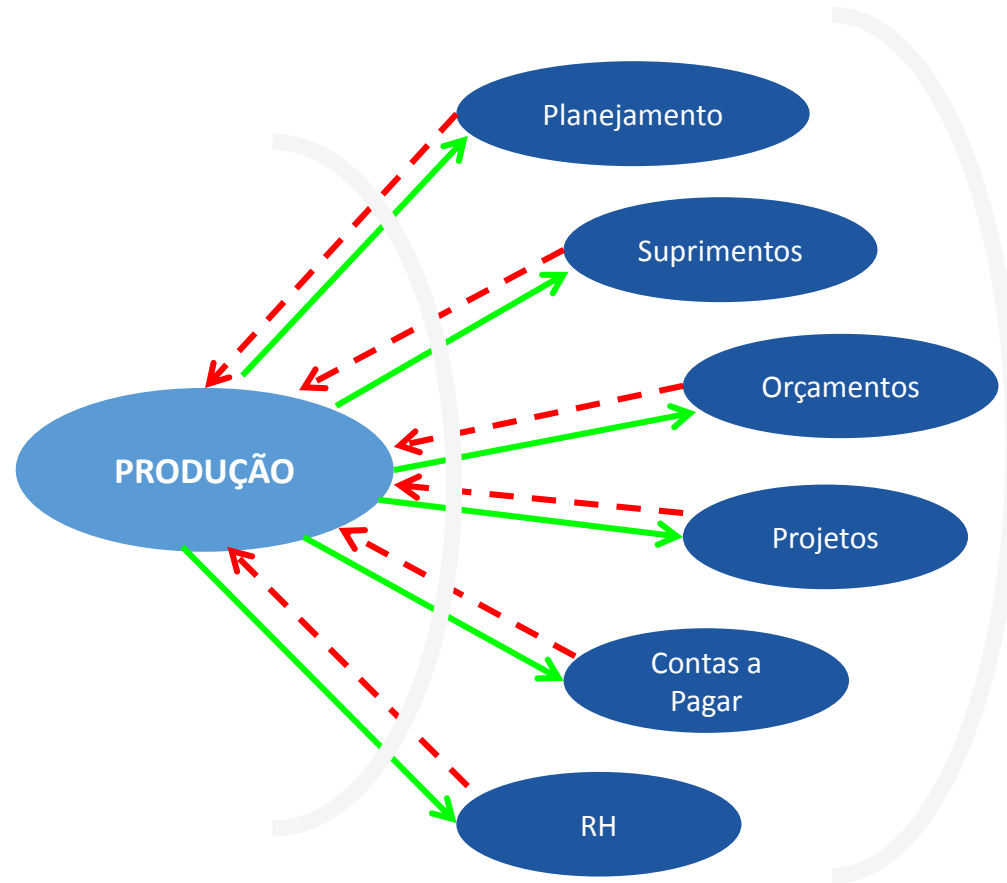


Lean Enterprise





Evolução da Implantação do Modelo Lean



Cadeia de Fornecedores

- Projetos
- Materiais
- Serviços



MODELO TRADICIONAL

x

LEAN CONSTRUCTION

Foco na Atividade ou Serviço

Foco na especificação e quantidade de Recursos

Foco no Preço Unitário

Compra-se Commodities

As soluções são locais e resultados parciais



Oportunidade de VENDA



Foco no Sistema de Produção como um todo

Foco no Valor Agregado da solução adotada

Foco no Custo Global de Produção

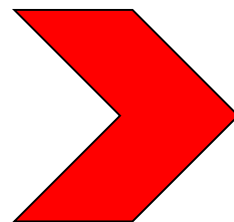
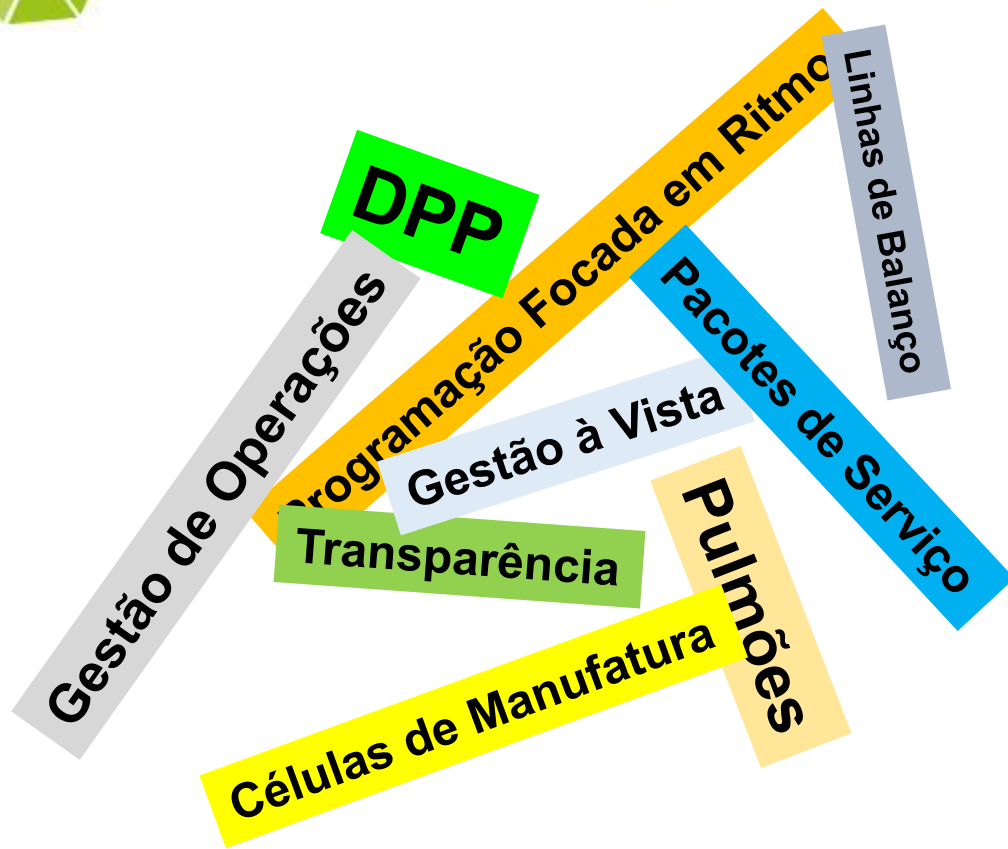
Compra-se Expertise

Soluções globais e resultados globais

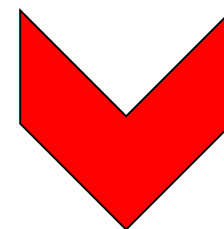


Oportunidade de CRESCIMENTO

Parcerias sustentáveis
Ganhos de Produtividade para todos
Aumento das Margens
Crescimento do Valor Agregado para Stakeholders



Novas Técnicas



Nova Postura



Nova Postura na Organização do Trabalho

- Foco no Fluxo e no Ritmo
- Autonomia das Equipes de Produção
- Assertividade no Recebimento de Serviços
- Domínio da Demanda de Insumos e Recursos
- Comprometimento Cadeia de Fornecedores
- Influência Pró-Ativa da Produção na Concepção
- Sinergia na Tomada de Decisões



Muito obrigado pela sua atenção.



Engº Antonio Sergio Itri Conte
Lean Construction Institute do Brasil
Logical Systems Consultoria
asiconte@logicalconsultoria.com.br
(11) 5573-6937 / (11) 99210-9290