



**VIII Congresso de Sistemas Lean**  
“Em busca da excelência do fluxo de valor”

# Aplicações da Produção Enxuta na Construção Civil – o modelo de gestão da produção proposto pela Lean Construction



29 e 30 de junho – Florianópolis - Mercure Convention Hotel





## Antonio Sergio Itri Conte



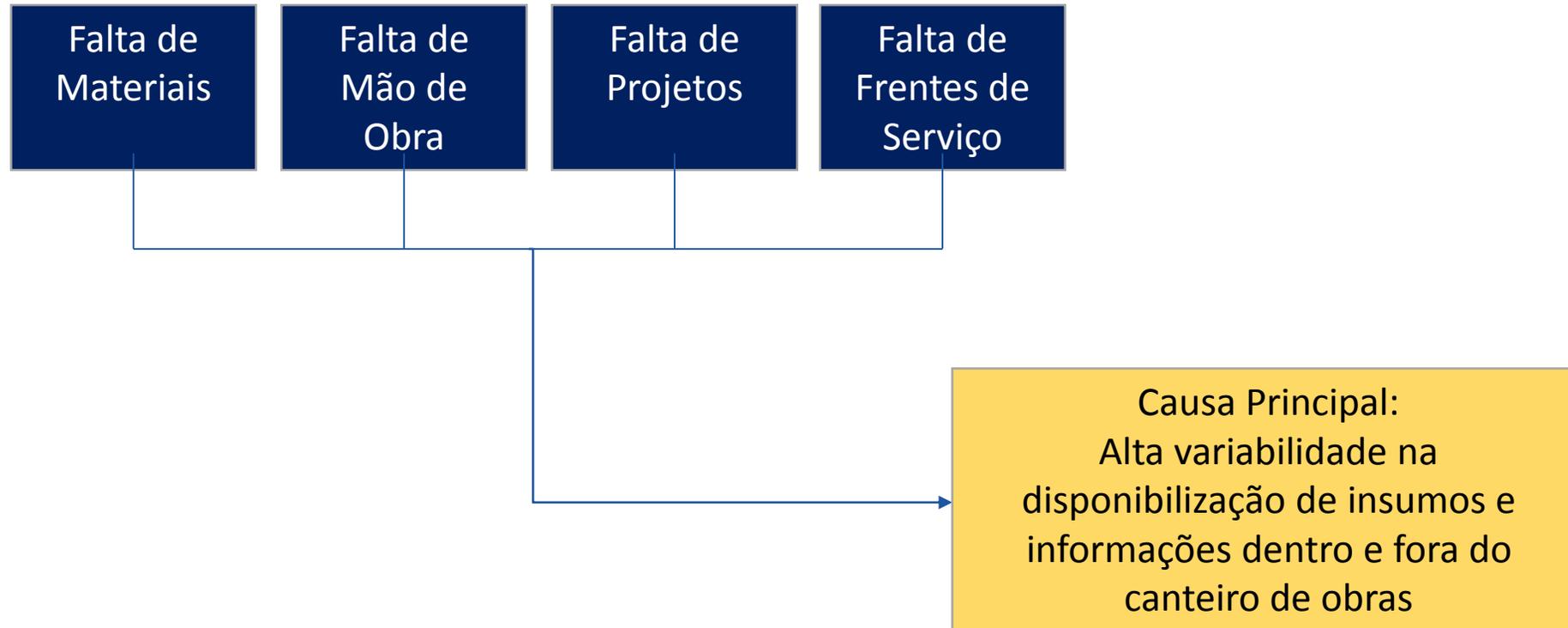
- Engenheiro Civil, formado pela Escola Politécnica da USP, com pós-graduação em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas – SP.
- Diretor da Logical Systems Consultoria S/C Ltda., atuando na área de consultoria em produtividade e qualidade em empreendimentos ligados à Construção Civil.
- Membro fundador do IGLC – International Group for Lean Construction, presidente do Lean Construction Institute do Brasil, palestrante sobre temas ligados à gestão da produção na Construção Civil em diversos estados do Brasil e no exterior.



# LEAN CONSTRUCTION



## Motivos para Perda de Aderência da Produção em Relação ao Plano





## Princípios Lean

Valor e  
Cadeia de Valor

Fluxo Contínuo  
(Ritmo)

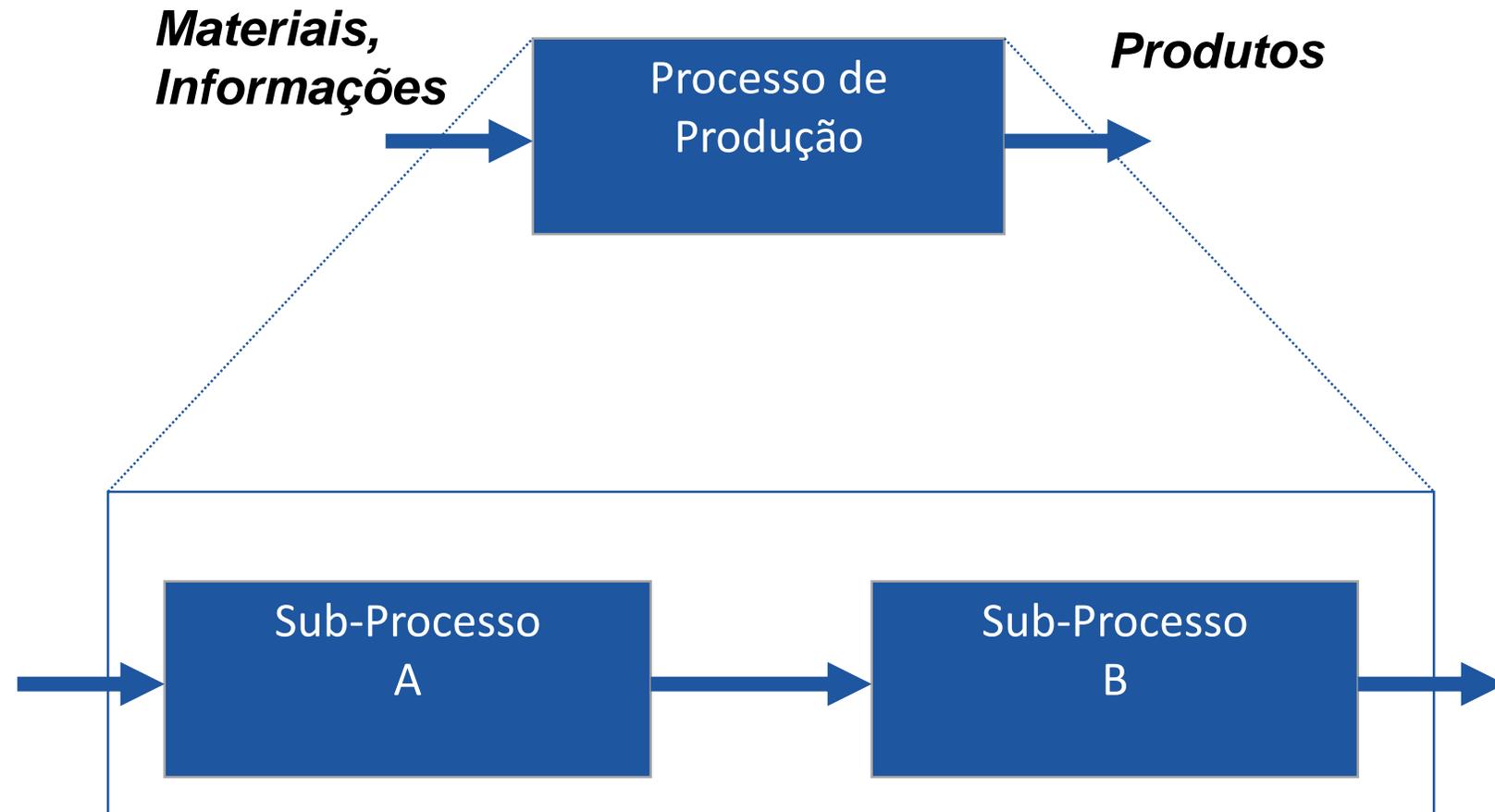
Pull x Push  
(Cadeia Suprim.)

“A OBRA DEVE PARAR MENOS, E NÃO, CORRER MAIS”

“O foco da gestão da produção deve se dar no  
domínio do fluxo”

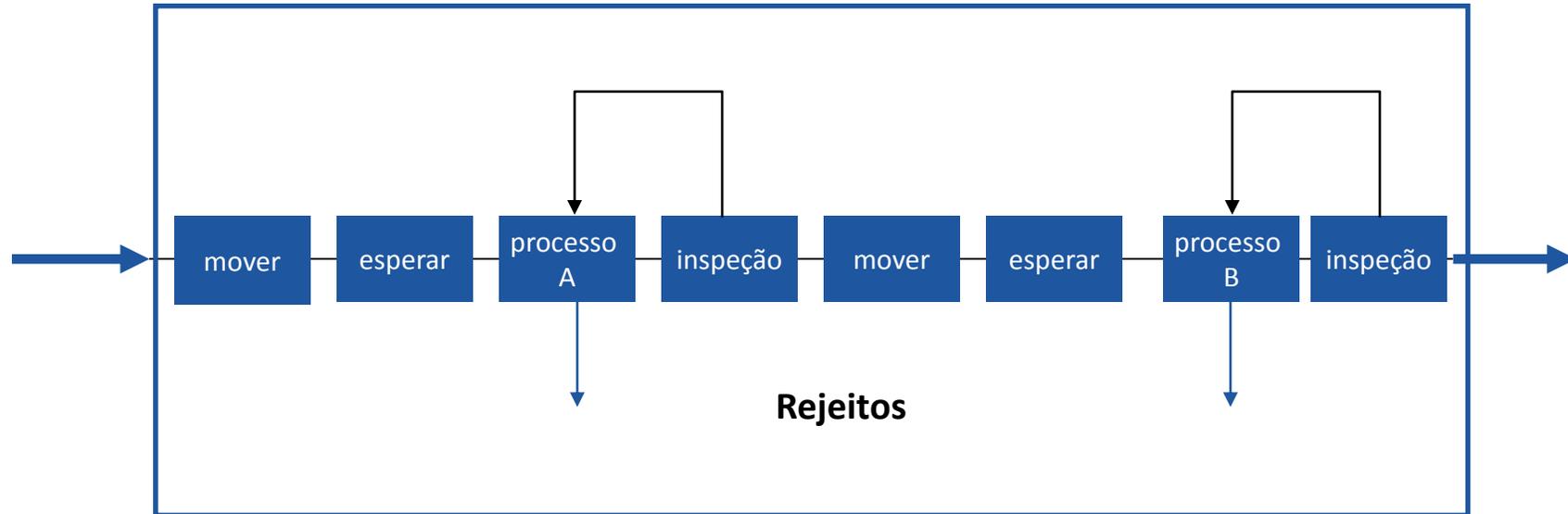


## Modelo de Conversão





## Modelo de Fluxos

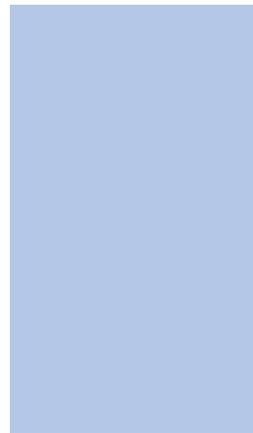




## O Conceito de Perdas no Modelo Enxuto

Perda é tudo aquilo que não agrega valor ao cliente, seja ele interno ou externo.

**Tradicional**

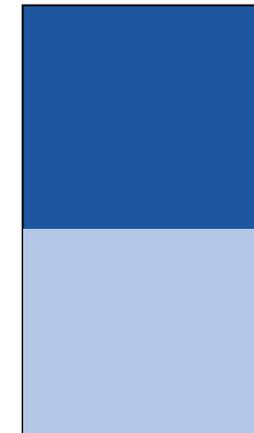


**Qualidade**



**Não Qualidade**

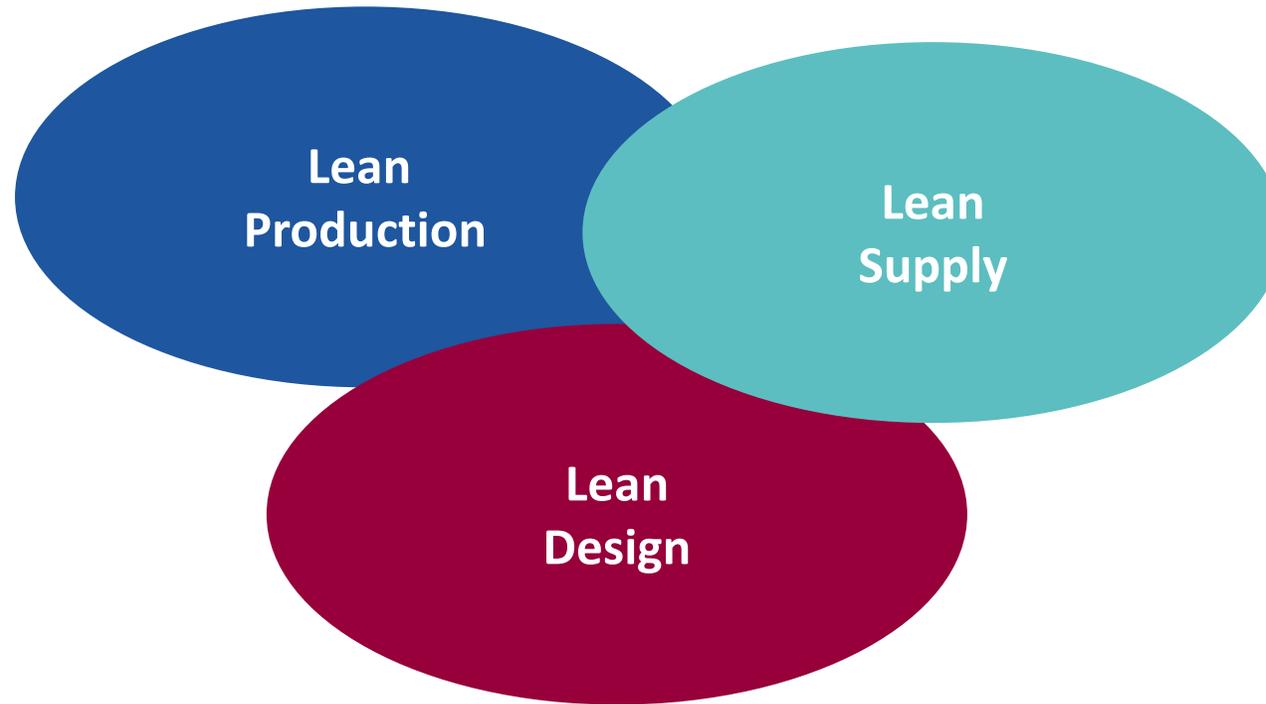
**Enxuto**



**Não Valor**

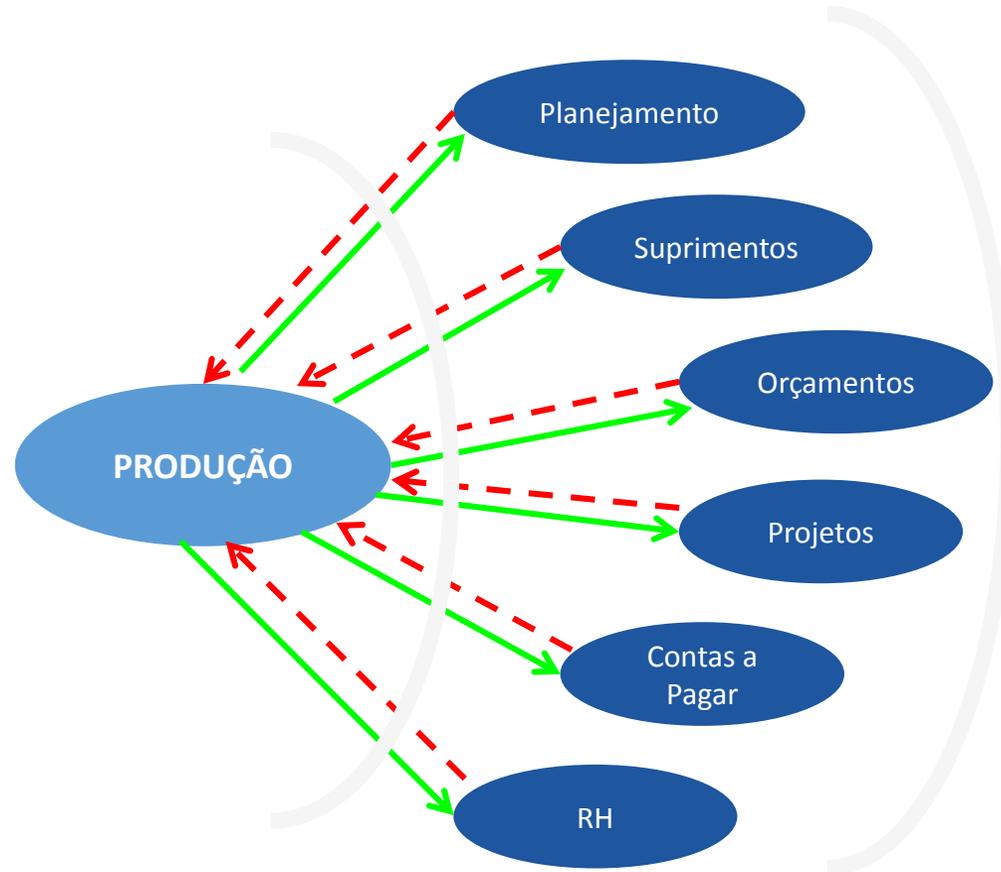


## Lean Enterprise





## Evolução da Implantação do Modelo Lean



**Cadeia de Fornecedores**

- Projetos
- Materiais
- Serviços



## MODELO TRADICIONAL

x

## LEAN CONSTRUCTION

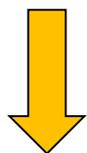
Foco na Atividade ou Serviço

Foco na especificação e quantidade de Recursos

Foco no Preço Unitário

Compra-se Commodities

As soluções são locais e resultados parciais



**Oportunidade de VENDA**



Foco no Sistema de Produção como um todo

Foco no Valor Agregado da solução adotada

Foco no Custo Global de Produção

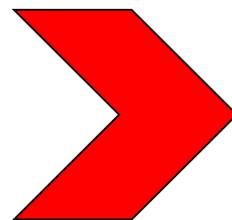
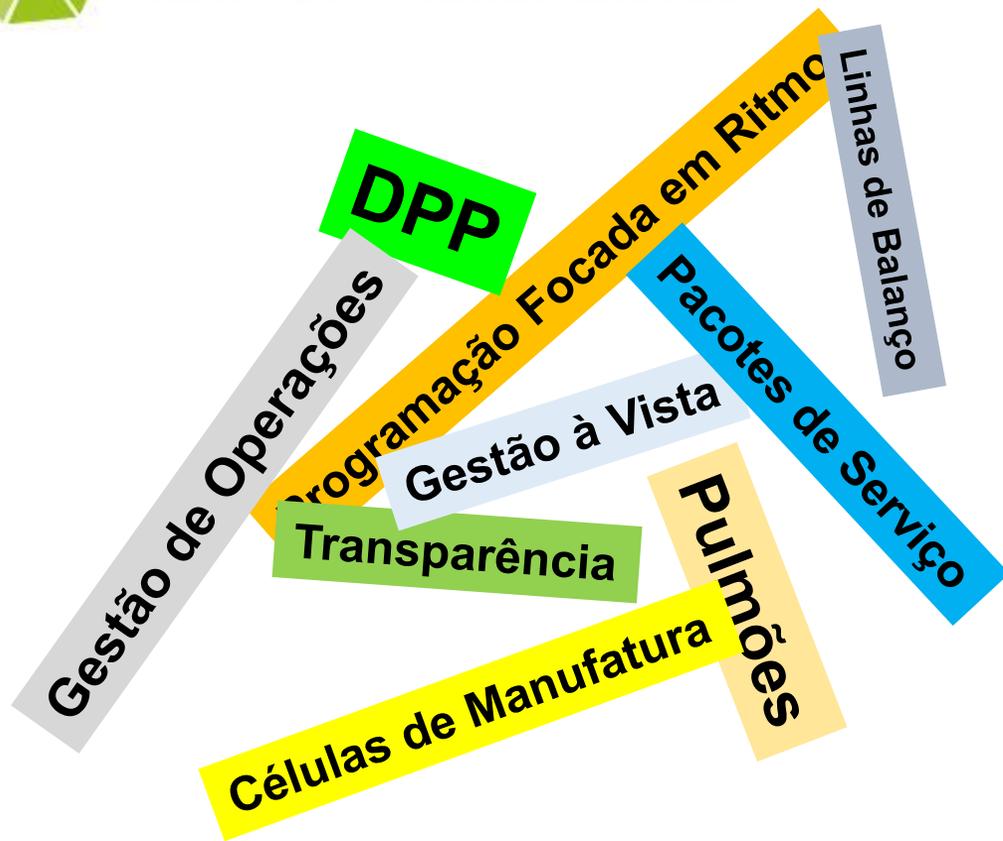
Compra-se Expertise

Soluções globais e resultados globais

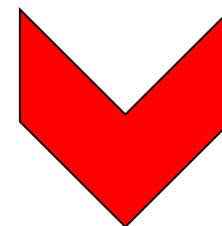


**Oportunidade de CRESCIMENTO**

Parcerias sustentáveis  
Ganhos de Produtividade para todos  
Aumento das Margens  
Crescimento do Valor Agregado para Stakeholders



**Novas Técnicas**



**Nova Postura**



## Nova Postura na Organização do Trabalho

- Foco no Fluxo e no Ritmo
- Autonomia das Equipes de Produção
- Assertividade no Recebimento de Serviços
- Domínio da Demanda de Insumos e Recursos
- Comprometimento Cadeia de Fornecedores
- Influência Pró-Ativa da Produção na Concepção
- Sinergia na Tomada de Decisões



Muito obrigado pela sua atenção.



Engº Antonio Sergio Itri Conte  
*Lean Construction Institute do Brasil*  
*Logical Systems Consultoria*  
[asiconte@logicalconsultoria.com.br](mailto:asiconte@logicalconsultoria.com.br)  
(11) 5573-6937 / (11) 99210-9290