



VIII Congresso de Sistemas Lean

“Em busca da excelência do fluxo de valor”

Manufacturing Excellence

Jornada Lean na General Motors



Mauro Lino Moreira
Gerente de Operações de Manufatura unidade GM Gravataí - RS

29 e 30 de junho – Florianópolis - Mercure Convention Hotel





VIII Congresso de Sistemas LEAN

"Em busca da excelência do fluxo de valor"



GM no Mundo





VIII Congresso de Sistemas LEAN
"Em busca da excelência do fluxo de valor"

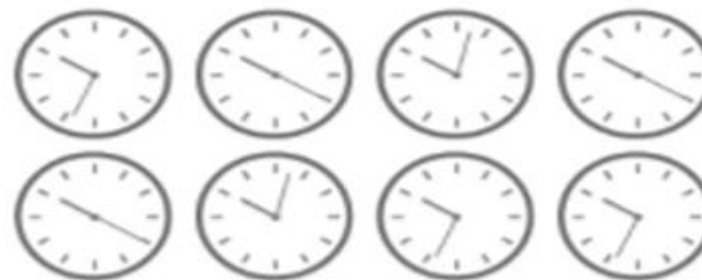
181,000
EMPLOYEES



WE SERVE
CONTINENTS | 6



ACROSS
TIMEZONES | 23



GLOBAL HEADQUARTERS
DETROIT
MICHIGAN, USA

AND WE SPEAK
LANGUAGES | 70

你好 HOLA! שלום
مرحباً BONJOUR!





GM AMÉRICA DO SUL

A General Motors América do Sul foi criada em 2010 para englobar as subsidiárias da GM do Brasil, Argentina, Venezuela, Colômbia e Equador, além de vendas no Paraguai, Uruguai, Chile e Peru.

O atual presidente da GM América do Sul é Barry Engle.



ARGENTINA



COLÔMBIA



BRASIL



PERU



EQUADOR



CHILE





UNIDADES NO BRASIL



SÃO CAETANO DO SUL



SÃO JOSÉ DOS CAMPOS



GRAVATAÍ



SOROCABA



MOGI DAS CRUZES



CAMPO DE PROVAS



JOINVILLE





VIII Congresso de Sistemas LEAN

"Em busca da excelência do fluxo de valor"

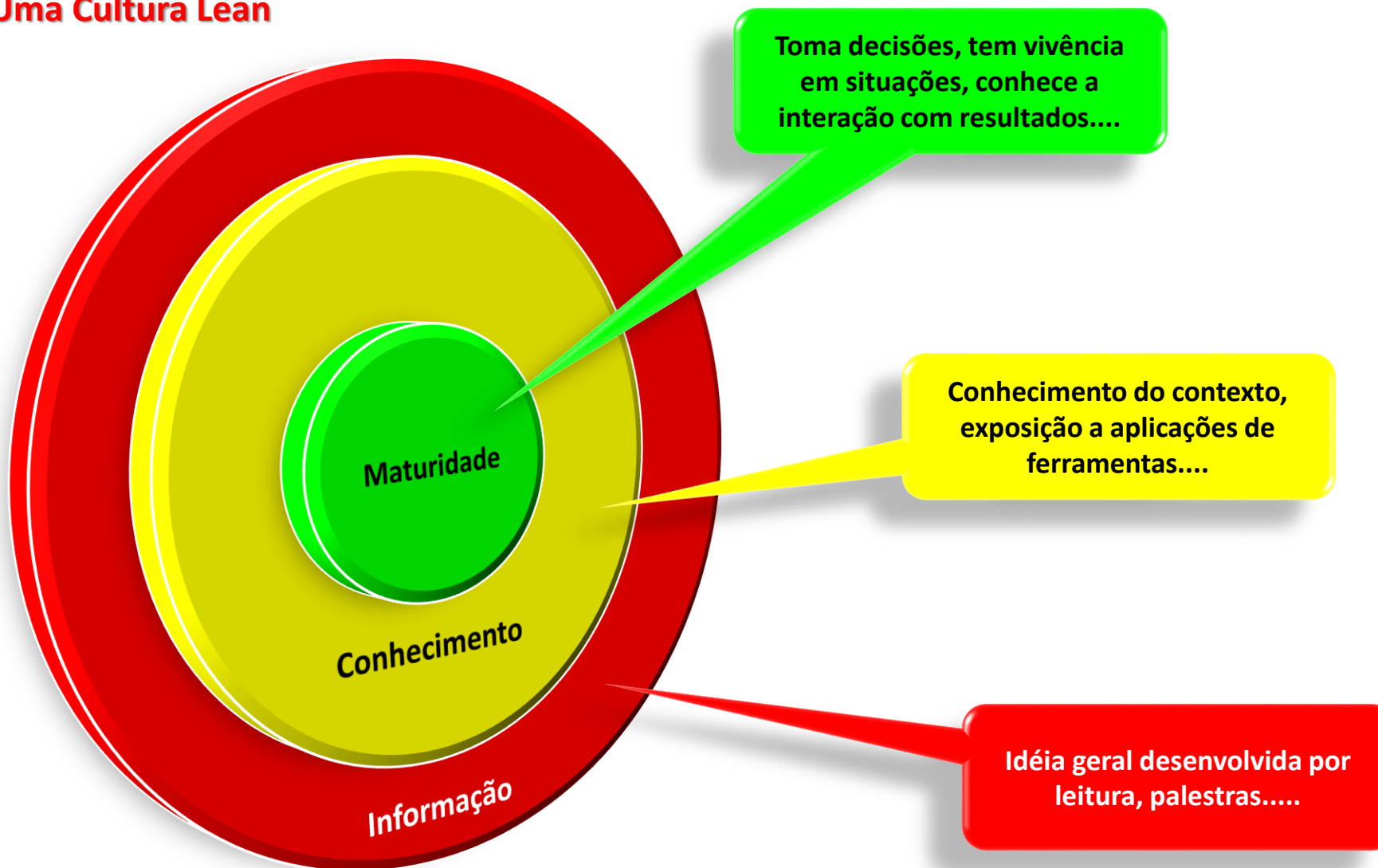


Cultura Lean





Fases Para Uma Cultura Lean

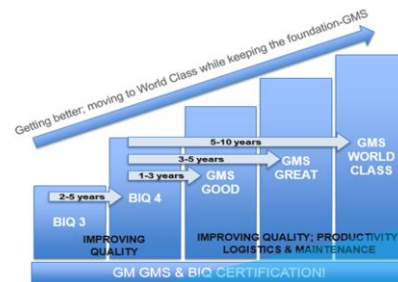
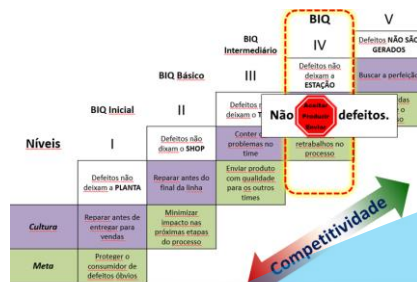




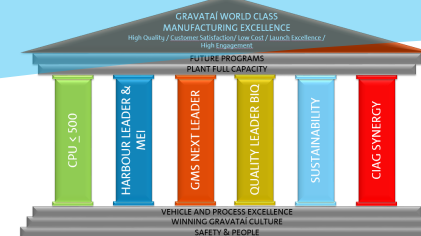
VIII Congresso de Sistemas LEAN

"Em busca da excelência do fluxo de valor"

Evolução da Cultura Lean



20



Participants in The Harbour Report™ 2015
Global participation of over 400 vehicle assembly, stamping, engine, and transmission plants



New additions including: Renault, Shanghai VW, FAW VW, GMI Powertrain, and numerous other global sites

GLOBAL MANUFACTURING SYSTEM



Sistema de Qualidade

Sistema Global de Manufatura

Níveis de Built in Quality

Métricas Baseadas em Concorrência e Benchmark Global

Sistema Global de Manufatura Next

Excelência em Manufatura

Anos 80 e 90





VIII Congresso de Sistemas LEAN

"Em busca da excelência do fluxo de valor"

Idéia geral desenvolvida por
leitura, palestras.....

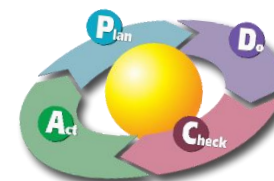
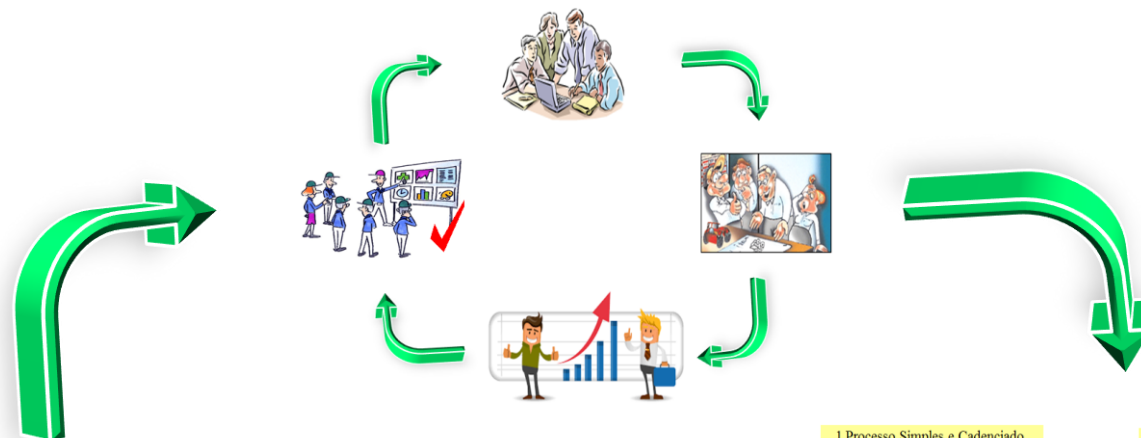




VIII Congresso de Sistemas LEAN

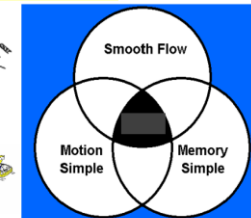
"Em busca da excelência do fluxo de valor"

Conhecimento do contexto,
exposição a aplicações de
ferramentas....



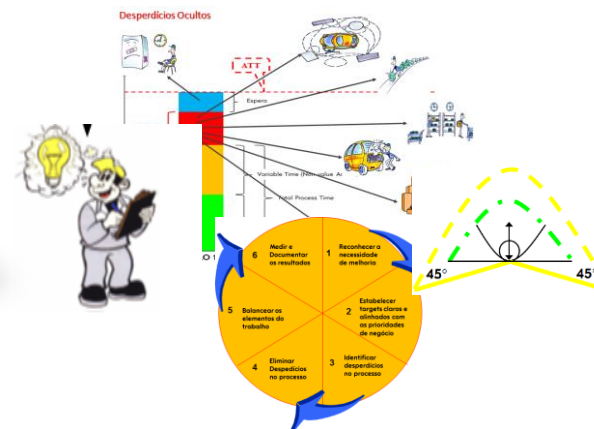
1. Processo Simples e Cadenciado.
(Sem desperdícios, sobrecarga e
desenvolvimento)

2. Facilidade do Trabalho
Padronizado. (Processo Repetitivo.)



4. Apresentação de peças e
método de entrega
integrados.

3. Baixa carga de decisão para o
Membro de Time.
(Físico e mental.)

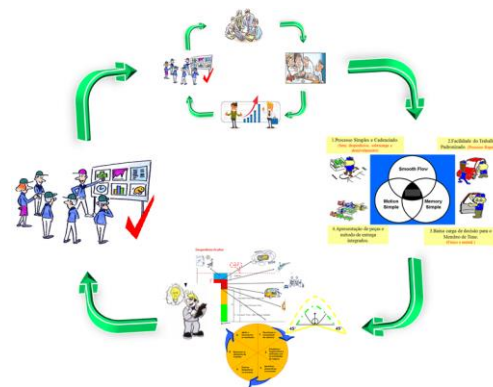




VIII Congresso de Sistemas LEAN

"Em busca da excelência do fluxo de valor"

Toma decisões, tem vivência
em situações, conhece a
interação com resultados....



Produtividade
É o gerenciamento de processos
que converte inputs em outputs
com efetividade e eficiência.



Como aumentar a produtividade?

Existem 2 formas principais

Reduzir Inputs
(mantendo o output)

Ou

Aumentar o output
(mantendo o input)

Nosso controle está nos **inputs** necessários para produção !!!
Em qual Ritmo ???





VIII Congresso de Sistemas LEAN

"Em busca da excelência do fluxo de valor"

Caminho Para a Excelência



COMPETITION



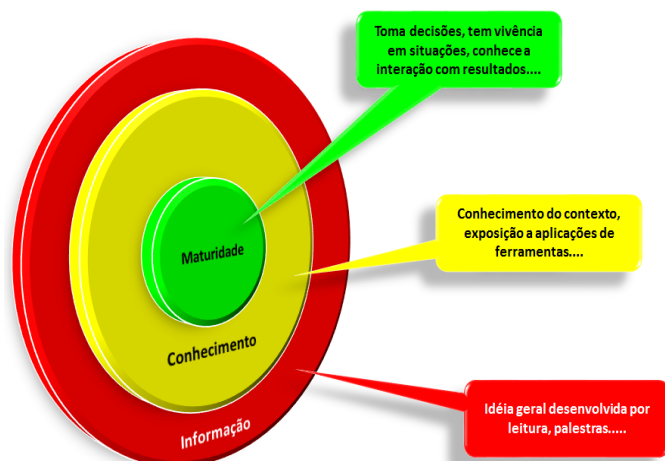
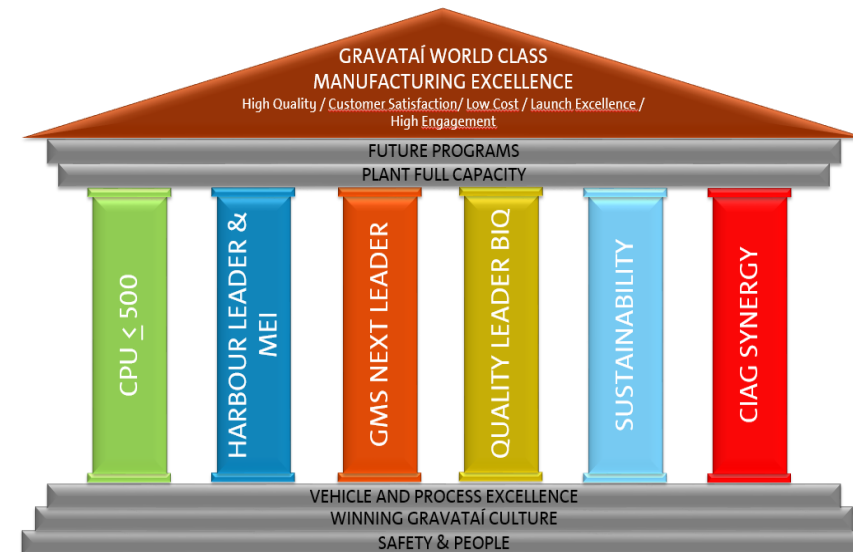
INDÚSTRIA 4.0



Excelência em Novos Lançamentos



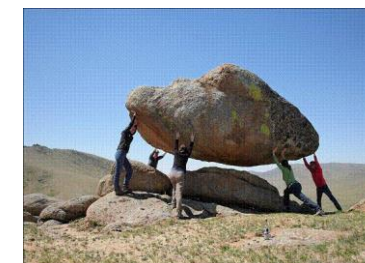
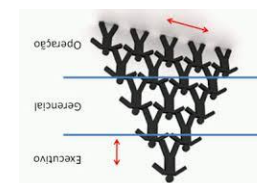
Best Place to Work



Participants in The Harbour Report™ 2015
Global participation of over 400 vehicle assembly, stamping, engine, and transmission plants



New additions including: Renault, Shanghai VW, FAW VW, GMI Powertrain, and numerous other global sites





Perguntas e Respostas !!!





VIII Congresso de Sistemas LEAN

"Em busca da excelência do fluxo de valor"

Muito Obrigado !!!

